

МИНИСТЕРСТВО СЕЛЬСКОГО ХОЗЯЙСТВА РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ
ТЕХНОЛОГИЧЕСКИЙ ИНСТИТУТ – ФИЛИАЛ ФЕДЕРАЛЬНОГО ГОСУДАРСТВЕННОГО
БЮДЖЕТНОГО ОБРАЗОВАТЕЛЬНОГО УЧРЕЖДЕНИЯ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ
«УЛЬЯНОВСКАЯ ГОСУДАРСТВЕННАЯ СЕЛЬСКОХОЗЯЙСТВЕННАЯ АКАДЕМИЯ
ИМЕНИ П.А.СТОЛЫПИНА»

УТВЕРЖДАЮ

Заместитель директора по учебной
и воспитательной работе

 Н.С. Семенова

« 15 » декабря 2015 г.

РАБОЧАЯ ПРОГРАММА

МЕНЕДЖМЕНТ

Направление подготовки: 19.03.04 Технология продукции и организация
общественного питания (прикладной бакалавриат)

Профиль подготовки: Технология продукции и организация ресторанного бизнеса

Квалификация выпускника: _____ бакалавр _____

Форма обучения: _____ очно-заочная, заочная _____

МИНИСТЕРСТВО СЕЛЬСКОГО ХОЗЯЙСТВА РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ
ТЕХНОЛОГИЧЕСКИЙ ИНСТИТУТ – ФИЛИАЛ
ФЕДЕРАЛЬНОГО ГОСУДАРСТВЕННОГО БЮДЖЕТНОГО
ОБРАЗОВАТЕЛЬНОГО УЧРЕЖДЕНИЯ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ
«УЛЬЯНОВСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ АГРАРНЫЙ УНИВЕРСИТЕТ
ИМЕНИ П.А.СТОЛЫПИНА»

«УТВЕРЖДАЮ»

Заместитель директора по учебной
и воспитательной работе

 _____ Н.С. Семенова

«23» июня 2017 г.

РАБОЧАЯ ПРОГРАММА

МЕНЕДЖМЕНТ

Направление подготовки: 19.03.04 Технология продукции и организация общественного питания (прикладной бакалавриат)

Профиль подготовки: Технология продукции и организация ресторанного бизнеса

Квалификация выпускника: _____ бакалавр _____

Форма обучения: _____ очно-заочная, заочная _____

1. ЦЕЛИ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ:

Цель освоения дисциплины: «Менеджмент» усвоение основных понятий и категорий менеджмента, формирование системных представлений о менеджменте, а также знаний и умений, связанных с осуществлением управленческой деятельности.

Задачи дисциплины:

- участие в разработке концепции развития предприятия питания с учетом тенденций потребительского рынка;
- совершенствование работы производства и содействие совершенствованию процесса обслуживания гостей;
- разработка мотивационной программы для работников производства и анализ эффективности проведения мотивационных программ;
- организация работы коллектива, мотивация и стимулирование работников производства;
- управление персоналом, оценка состояния социально-психологического климата в коллективе;
- контроль финансовых и материальных ресурсов;
- формирование профессиональной команды, мотивация работников производства, поддержка лояльность персонала к предприятию и руководству;
- организация профессионального обучения и аттестации работников производства;
- изучение содержания управленческой деятельности, принципов и условий эффективного менеджмента;
- рассмотрение генезиса менеджмента, современных концепций и подходов;
- усвоение современной терминологии и понятийного аппарата современного менеджмента;
- освоение инструментария современного менеджмента, эффективного применения его методов;
- выработка умений управления коллективом и принятия решений, основанных на современной технологии управления, учитывающих социально-психологические аспекты управления, использующих коллегиальные формы управления

2. МЕСТО ДИСЦИПЛИНЫ В СТРУКТУРЕ ОПОП ВО:

Дисциплина «Менеджмент» входит в базовую часть блока 1 «Дисциплин» (Б1.Б.23), осваиваемую в 5 семестре заочной формы обучения и 3 семестре заочной (ускоренной) формы обучения.

Входные знания и компетенции, необходимые для изучения курса «Менеджмент» формируются в процессе изучения дисциплины: «Экономика».

Дисциплина является предшествующей для «Экономика, организация и управление производством в молочной отрасли».

3. КОМПЕТЕНЦИИ ОБУЧАЮЩЕГОСЯ, ФОРМИРУЕМЫЕ В РЕЗУЛЬТАТЕ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ

Процесс изучения дисциплины направлен на обладание следующих компетенций:

Общекультурные

ОК-5 способностью к коммуникации в устной и письменной формах на русском и иностранном языках для решения задач межличностного и межкультурного взаимодействия.

Знать: сущность и особенности межличностного и межкультурного взаимодействия при решении задач профессиональной деятельности; виды, формы и модель деловой коммуникации.

Уметь: формулировать цели и задачи делового общения для решения задач межличностного и межкультурного взаимодействия; применять в профессиональной деятельности приемы грамотного делового общения; проводить совещания в трудовом коллективе (*В/01.6 Управление материальными ресурсами и персоналом департаментов (служб, отделов) предприятия питания*).

Владеть: навыками осуществления деловых контактов для решения задач межличностного и межкультурного взаимодействия с помощью различных коммуникативных средств; навыками организации устных и письменных коммуникаций с потребителями, партнерами, заинтересованными сторонами (*В/02.6 Взаимодействие с потребителями и заинтересованными сторонами*)

Матрица формирования компетенций по дисциплине

Разделы, темы дисциплины	Количество часов контактной и самостоятельной работы		Общекультурные компетенции	Общее количество компетенций
	заочники	Заочники (ускор.)	ОК-5	
Природа управления и исторические тенденции его развития	14	14	+	1
Общая характеристика менеджмента	14	14	+	1
Методологические основы менеджмента	15	15	+	1
Функции менеджмента	14	14	+	1
Технология разработки управленческих решений	15	15	+	1
Социально- психологические основы менеджмента.	14	14	+	1
Управление персоналом	16	16	+	1
Организационное проектирование в менеджменте.	16	16	+	1
Функциональные области менеджмента.	16,65	16,65	+	1
Экзамен	9,35	9,35	+	1
Всего	144	144	X	1

4. СТРУКТУРА И СОДЕРЖАНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

заочная форма обучения - изучается в 5 семестре

Общая трудоёмкость дисциплины составляет 4 зачётные единицы, 144 часов, в том числе контактная работа 14,4 часа

Раздел дисциплины, тема	Виды учебной работы, включая самостоятельную работу студентов и трудоёмкость									Форма контроля	
	Контактная работа					Самостоятельная работа					Контроль
	Всего	Лекции	Практические занятия	КСР	КнРС	Всего	подготовка к семинарским занятиям	Работа с литературой	подготовка к тестированию		
Природа управления и исторические тенденции его развития	1	1				13	4	7	2		входной контроль, опрос, тестирование
Общая характеристика менеджмента	1		1			13	4	7	2		опрос, тестирование
Методологические основы менеджмента	2	1	1			13	4	7	2		опрос, тестирование
Функции менеджмента	1		1			13	4	7	2		опрос, тестирование
Технология разработки управленческих решений	2	1	1			13	4	7	2		опрос, тестирование, деловая игра
Социально-психологические основы менеджмента.	1		1			13	4	7	2		опрос, тестирование
Управление персоналом	2	1	1			14	4	8	2		опрос, тестирование
Организационное проектирование в менеджменте.	2	1	1			14	4	8	2		опрос, тестирование
Функциональные области менеджмента.	2	1	1			14,65	4	8,65	2		опрос, тестирование
Индивидуальные консультации	0,35				0,35						
Экзамен										9	
Всего по видам учебной работы	14,35	6	8	-	0,35	120,65	36	66,65	18	9	Экзамен

Заочная (ускоренная) форма обучения - изучается в 3 семестре

Общая трудоёмкость дисциплины составляет **4** зачётные единицы, **144** часов, в том числе контактная работа 14,4 часа

Раздел дисциплины, тема	Виды учебной работы, включая самостоятельную работу студентов и трудоёмкость									Форма контроля	
	Контактная работа					Самостоятельная работа					Контроль
	Всего	Лекции	Практические занятия	КСР	КнРС	Всего	подготовка к семинарским занятиям	Работа с литературой	подготовка к тестированию		
Природа управления и исторические тенденции его развития	1	1				13	4	7	2		входной контроль, опрос, тестирование
Общая характеристика менеджмента	1		1			13	4	7	2		опрос, тестирование
Методологические основы менеджмента	2	1	1			13	4	7	2		опрос, тестирование
Функции менеджмента	1		1			13	4	7	2		опрос, тестирование
Технология разработки управленческих решений	2	1	1			13	4	7	2		опрос, тестирование, деловая игра
Социально-психологические основы менеджмента.	1		1			13	4	7	2		опрос, тестирование
Управление персоналом	2	1	1			14	4	8	2		опрос, тестирование
Организационное проектирование в менеджменте.	2	1	1			14	4	8	2		опрос, тестирование
Функциональные области менеджмента.	2	1	1			14,65	4	8,65	2		опрос, тестирование
экзамен										9	
Индивидуальные консультации	0,35				0,35						
Всего по видам учебной работы	14,35	6	8	-	0,35	120,65	36	66,65	18	9	Экзамен

СОДЕРЖАНИЕ ТЕМ ДИСЦИПЛИНЫ

Тема 1. Природа управления и исторические тенденции его развития.

Эволюция менеджмента. Школы менеджмента. Опыт менеджмента в зарубежных странах. Развитие теории и практики менеджмента

Тема 2. Общая характеристика менеджмента.

Качества менеджера и его роль в организации. Организация как объект управления. Системный подход к управлению организацией.

Тема 3. Методологические основы менеджмента

Принципы менеджмента. Понятие и классификация методов менеджмента. Экономические методы, административные, социально-психологические. Эффективность менеджмента

Тема 4. Функции менеджмента

Сущность и классификация функций менеджмента. Внутрифирменное стратегическое и оперативное планирование. Организация как функция менеджмента. Мотивация деятельности в менеджменте. Координация и контроль в системе менеджмента. Информационное обеспечение менеджмента

Тема 5. Технология разработки управленческих решений

Сущность и виды управленческих решений. Процесс принятия и реализации управленческих решений. Эффективность управленческих решений. Коммуникации в менеджменте. Управление человеком и группой. Стиль менеджмента.

Тема 6. Социально-психологические основы менеджмента

Самоменеджмент и формирование имиджа руководителя. Этика и психология менеджмента. Управление конфликтами. Корпоративная культура. Социальное партнёрство.

Тема 7. Управление персоналом

Основы управления персоналом. Кадровая политика организации. Функции кадровой службы. Управление карьерой персонала.

Тема 8. Организационное проектирование в менеджменте.

Организационные отношения в системе менеджмента. Факторы и формы организационного построения фирмы. Механистические организационные структуры управления. Органистические организационные структуры управления.

Тема 9. Функциональные области менеджмента.

Международный менеджмент. Инновационный менеджмент. Стратегический менеджмент. Финансовый менеджмент. Управление рисками

5. ОБРАЗОВАТЕЛЬНЫЕ ТЕХНОЛОГИИ

Организация занятий по дисциплине «Менеджмент» проводится по видам учебной работы - лекции, семинарские занятия, текущий контроль.

В соответствии с требованиями ФГОС ВО по направлению подготовки «Технология продукции и организация общественного питания» (академический бакалавриат) реализация компетентностного подхода предусматривает использование в учебном процессе активных и интерактивных форм проведения занятий в сочетании с внеаудиторной работой с целью формирования и развития профессиональных навыков обучающихся.

1. Проведение интерактивной лекции по теме «**Природа управления и исторические тенденции его развития**» с использованием интернет-экскурсии позволяет использовать данный ресурс как источник информации в процессе организации учебно-познавательной деятельности студентов по освоению предметного материала в режиме реального времени. Для этого используется ноутбук с доступом в интернет, видеопроектор, экран и материалы сайтов.

2. Интерактивная лекция по теме «**Организационное проектирование в менеджменте**» позволяют в данном формате быстро и легко усваивать информацию, представленную визуально. В процессе лекций демонстрируются презентации по темам, где последовательно излагаются основные вопросы, схематично изображены отдельные особенности, а также представлен информационный материал по существующим и предлагаемым структурам управления организации. Последние моменты студентами могут конспектироваться. Презентационный материал находится у ведущего преподавателя.

3. Деловая игра по теме «**Технология разработки управленческих решений**» представляет собой ролевую игру с различными, противоположными интересами ее участников и необходимостью принятия какого-либо решения по окончании игры.

В начале игры студентам раздается кейс-ситуация на тему «Конфликт в НИИ». Затем каждый из студентов начинает самостоятельное разрешение этой проблемы. Студенты составляют проект предложений по выходу из конфликтной ситуации, затем объединяются в группы по 5-7 человек (в зависимости от количества студентов, присутствующих на занятии), обсуждают группами и только после этого руководитель группы обнародует решение, которое представлено в письменном виде. Затем принимается общее решение.

В процессе деловой игры студенты приобретают навыки выполнения конкретных приемов деятельности.

Деловые игры проходят, как правило, в форме согласованного группового мыслительного поиска, что требует вовлечения в коммуникацию всех участников игры. Завершается деловая игра подведением итогов, где основное внимание направлено на анализ ее результатов, наиболее значимых для практики.

4. Дискуссия по теме «**Управление персоналом**» требует подготовительной работы со стороны студентов, которые должны подобрать литературу, составить план и раскрыть содержание выступления. При подготовке к выступлению, а также участию в дискуссии необходимо изучить предложенную литературу и выявить основные проблемные моменты. К проведению дискуссии привлекаются все желающие, а также руководители организаций, представители министерств и ведомств. Докладчикам задаются вопросы. После завершения дискуссии путем голосования выбирается лучший докладчик, подводятся итоги. Затем по результатам обсуждения готовится проект резюме, которое рассматривается и принимается участниками круглого стола. Резюме содержит предложения как теоретической, так и практической направленности, к которым пришли студенты в ходе обсуждения рассматриваемой темы, а также основные выводы.

План:

1. Вступительное слово руководителя
2. Заслушивание докладов на темы:
 - Кадровая политика; подбор, оценка, расстановка и обучение персонала.
 - Личностная и организационная основы власти.
 - Сущность и содержание кадровой политики Ульяновской области

- Этика делового общения.
 - Самоменеджмент и формирование имиджа руководителя
3. Обсуждение докладов
 4. Избрание счётной комиссии и голосование (выбор лучшего доклада)
 5. Подведение итогов круглого стола
 6. Подготовка резюме по результатам проведения круглого стола

5. Решение ситуативных задач по теме «**Методологические основы менеджмента**» задач направленно на повышение качества подготовки будущих специалистов, на более глубокое осознание усвоения студентами знаний по многим учебным дисциплинам. Ситуативные задачи как особый прием изучения менеджмента дают возможность:

- 1) активизировать познавательную деятельность студентов;
- 2) организовать их самостоятельную работу;
- 3) систематизировать психолого-педагогическую теорию;
- 4) помочь в формировании умственных и практических профессиональных умений;
- 5) способствуют развитию нестандартного мышления, творческого подхода к тем проблемам, которые постоянно выдвигаются повседневной практикой.

Комплект ситуативных задач разрабатывается педагогом.

Часть лекционных занятий проводится в поточных аудиториях с применением мультимедийного проектора в виде учебной презентации. Основные моменты лекционных занятий конспектируются. Отдельные темы предлагаются для самостоятельного изучения с обязательным составлением конспекта (контролируется).

Семинарские занятия проводятся в специальных аудиториях, оборудованных необходимыми наглядными материалами.

Самостоятельная работа по дисциплине включает:

- ✓ самоподготовку к учебным занятиям по конспектам, учебной литературе и с помощью электронных ресурсов (контролируются конспекты и др.);
- ✓ оформление и подготовка рефератов, докладов;
- ✓ подготовка к текущему тестированию по разделам дисциплины (изучение учебных тем).

Синхронное взаимодействие обучающегося с преподавателем может осуществляться с помощью **чата**, созданного по дисциплине «Менеджмент» на платформе «Moodle»

<http://www.moodle.ugsha.ru/mod/chat/view.php?id=20407>

Чат предназначен для обсуждения вопросов по дисциплине в он-лайн режиме.

Асинхронное обучение в виде самостоятельной работы и контроля самостоятельной работы по дисциплине включает:

- самоподготовку к занятиям по конспектам, учебной и научной литературе с помощью электронных ресурсов и реальных книжных ресурсов библиотеки;
- оформление и подготовка докладов по анализу литературных источников отечественных и зарубежных исследователей;
- выступление с презентациями;
- подготовка к тестированию.

Информационные компьютерные технологии в обучении включают в себя:

1. Работу обучающихся под непосредственным воздействием преподавателя, который в опосредованной интерактивной форме проводит:
 - изложение нового материала: в форме лекции; в форме проблемной беседы; на основе демонстрационного объяснения с применением мультимедийных средств или интерактивной доски; методическое сопровождение и объяснение технологии решения задач;
 - повторение и закрепления учебного материала в форме диалога;
 - сопровождение доклада, подготовленного обучающимся.
2. Работа в интерактивной форме при консультационном сопровождении преподавателя:
 - повторение и закрепление материала в форме диалога, при котором источником во-

просов является не преподаватель, а компьютер;

- дискуссии типа «мозговой штурм» при поиске решения задач;
- выполнение обучающимися пошагового задания или серии связанных заданий.

3. Соревновательная работа в группах при методической поддержке преподавателя:

- изучение нового материала с использованием обучающего сценария;
- решение интерактивных задач или заданий из состава интерактивных тренажеров, с элементами соревнования групп;
- работа с информационными материалами на компьютере.

4. Индивидуальная работа обучающихся на аудиторных занятиях при методической поддержке преподавателя:

- изучение нового материала с использованием обучающего сценария;
- тренинги по отработке базовых навыков, необходимых для решения задач;
- решение интерактивных задач в рамках группового или индивидуального характера; или без поддержки преподавателя;
- выполнение проверочных и контрольных работ;
- тестирование.

5. Самостоятельная индивидуальная или групповая работа обучающихся дома или в компьютерном зале.

Программы проведения активных и интерактивных занятий

Наименование темы	Всего, часов (заочное/ заочное ускор.))	Виды активных и интерактивных занятий			
		Деловые игры	лекции	дискуссии	Решение ситуационных задач
Природа управления и исторические тенденции его развития.	2/2		2/2		
Методологические основы менеджмента	1/-				1/-
Технология разработки управленческих решений	1/-	1/-			
Управление персоналом					
Организационное проектирование в менеджменте.	2/2		2/2		
Функциональные области менеджмента.					
Итого:	6/6	1/-	4/4		1/-

Организация образовательного процесса для инвалидов и лиц с ограниченными возможностями здоровья

Обучение по дисциплине «Менеджмент» лиц относящихся к категории инвалидов и лиц с ограниченными возможностями здоровья осуществляется с учетом особенностей психофизического развития, индивидуальных возможностей и состояния здоровья таких обучающихся.

В случае возникновения необходимости обучения лиц с ограниченными возможностями здоровья предусматривается создание специальных условий, включающих в себя использование специальных образовательных программ, методов воспитания, дидактических материалов, специальных технических средств обучения коллективного и индивидуального пользования, предоставление услуг ассистента (помощника), оказывающего обучающимся необходимую техническую помощь, проведение групповых и индивидуальных коррекционных занятий, обеспечение доступа в здания и другие условия, без которых невозможно или затруднено освоение образовательных программ обучающимися с ограниченными возможностями здоровья.

При получении высшего образования обучающимся с ограниченными возможностями здоровья предоставляются бесплатно учебная литература, а также услуги сурдопереводчиков и тифлосурдопереводчиков. С учетом особых потребностей обучающимся с ограниченными возможностями здоровья обеспечивается предоставление учебных, лекционных материалов в электронном виде.

6. ПРИМЕРНЫЕ ОЦЕНОЧНЫЕ СРЕДСТВА ДЛЯ ТЕКУЩЕГО КОНТРОЛЯ УСПЕВАЕМОСТИ, ПРОМЕЖУТОЧНОЙ АТТЕСТАЦИИ ПО ИТОГАМ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ

Фонд оценочных средств, сформированный для проведения текущего контроля успеваемости и промежуточной аттестации обучающихся по дисциплине «Менеджмент» разработан на основании Федерального закона Российской Федерации от 29 декабря 2012 г. N 273-ФЗ "Об образовании в Российской Федерации".

Фонд оценочных средств представлен в приложении рабочей программы и включает в себя:

- перечень компетенций с указанием этапов их формирования в процессе освоения образовательной программы;
- описание показателей и критериев оценивания компетенций на различных этапах их формирования, описание шкал оценивания;
- типовые контрольные задания или иные материалы, необходимые для оценки знаний, умений, навыков и (или) опыта деятельности, характеризующие этапы формирования компетенций в процессе освоения образовательной программы;
- методические материалы, определяющие процедуры оценивания знаний, умений, навыков и (или) опыта деятельности, характеризующих этапы формирования компетенций. Формой промежуточного контроля (по итогам освоения дисциплины) является зачет.

7. УЧЕБНО – МЕТОДИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ САМОСТОЯТЕЛЬНОЙ РАБОТЫ СТУДЕНТОВ

1. Авдони́на И.А. Учебно-методический комплекс по дисциплине «Менеджмент» [Электронный ресурс]: Направление подготовки Технология продукции и организация общественного питания / И.А. Авдони́на. Электрон. текстовые данные.- Димитровград, 2015. Режим доступа:

2. Нуретдинов И.А. Менеджмент: учебное пособие для студентов инженерно-экономического факультета / И.А Нуретдинов. – Ульяновск: УГСХА, 2016.- 208 с.

Режим доступа: http://tiugsha.ru/doc/annotacii_rp/19.03.04_tpoop/b1b5.html

8. УЧЕБНО – МЕТОДИЧЕСКОЕ И ИНФОРМАЦИОННОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

А) Основная литература:

1. Дресвянников, В. А. Менеджмент организации : учебное пособие / В. А. Дресвянников, О. Е. Чуфистов, А. Б. Зубков. — Саратов : Вузовское образование, 2014. — 137 с. — ISBN 2227-8397. — Текст : электронный // Электронно-библиотечная система IPR BOOKS : [сайт]. — URL: <http://www.iprbookshop.ru/23580.html> . — Режим доступа: для авторизир. Пользователей
2. Выборнова, В. В. Производственный менеджмент на предприятии : учебное пособие / В. В. Выборнова. — Белгород : Белгородский государственный технологический университет им. В.Г. Шухова, ЭБС АСВ, 2014. — 156 с. — ISBN 2227-8397. — Текст : электронный // Электронно-библиотечная система IPR BOOKS : [сайт]. — URL: <http://www.iprbookshop.ru/57295.html> . — Режим доступа: для авторизир. пользователей
3. Иванова Н.А. Менеджмент [Текст] : учебное пособие для студентов факультета агротехнологий, земельных ресурсов и пищевых производств по направлению "Технология продукции и организация общественного питания" / Н. А. Иванова, Е. А. Смирнова. - Ульяновск : УГСХА, 2016. - 208 с.(экземпляров 50)
4. Михалева Е. П. Менеджмент [Текст] : конспект лекций / Е. П. Михалева. - 2-е изд., перераб. и доп. - М. : Юрайт, 2010. - 191 с (экземпляров 31)
5. Тебекин, А. В. Менеджмент организации [Текст] : рекомендовано Министерством образования и науки РФ в качестве учебника для студентов высших учебных заведений, обучающихся по экономическим специальностям / А. В. Тебекин, Б. С. Касаев. - 4-е изд., перераб. и доп. - М. : КноРус, 2011 (экземпляров 50)
6. Тугускина Г. Н. Торговый менеджмент [Текст] : рекомендовано Международной академией науки и практики организации производства в качестве учебного пособия для студентов образовательных учреждений высшего профессионального образования / Г. Н. Тугускина, В. М. Тимирьянова. - Ростов н/Д : Феникс, 2014. - 220 с. (экземпляров 15)

Б) Дополнительная литература

1. Григорьев, Д. А. Менеджмент : учебное пособие / Д. А. Григорьев. — Москва, Саратов : Всероссийский государственный университет юстиции (РПА Минюста России), Ай Пи Эр Медиа, 2016. — 114 с. — ISBN 978-5-00094-243-7. — Текст : электронный // Электронно-библиотечная система IPR BOOKS : [сайт]. — URL: <http://www.iprbookshop.ru/59252.html> . — Режим доступа: для авторизир. пользователей
2. Попов, А. А. Общий менеджмент : учебное пособие / А. А. Попов, Д. А. Попов. — Саратов : Ай Пи Эр Медиа, 2016. — 567 с. — ISBN 978-5-905916-99-1. — Текст : электронный // Электронно-библиотечная система IPR BOOKS : [сайт]. — URL: <http://www.iprbookshop.ru/42931.html> . — Режим доступа: для авторизир. пользователей
3. Ультан, С. И. Менеджмент : учебное пособие / С. И. Ультан. — Омск : Омский государственный университет им. Ф.М. Достоевского, 2016. — 412 с. — ISBN 978-5-7779-1936-6. — Текст : электронный // Электронно-библиотечная система IPR BOOKS : [сайт]. — URL: <http://www.iprbookshop.ru/59616.html> . — Режим доступа: для авторизир. пользователей
4. Юкаева, В. С. Менеджмент. Краткий курс : учебное пособие / В. С. Юкаева. — М. : Дашков и К, 2016. — 104 с. — ISBN 978-5-394-00632-6. — Текст : электронный // Электронно-библиотечная система IPR BOOKS : [сайт]. — URL: <http://www.iprbookshop.ru/60451.html> . — Режим доступа: для авторизир. Пользователей

А) Основная литература (редакция от 24.05.2016)

1. Григорьев, Д. А. Менеджмент : учебное пособие / Д. А. Григорьев. — Москва, Саратов : Всероссийский государственный университет юстиции (РПА Минюста России), Ай Пи Эр Медиа, 2016. — 114 с. — ISBN 978-5-00094-243-7. — Текст : электронный // Электронно-библиотечная система IPR BOOKS : [сайт]. — URL: <http://www.iprbookshop.ru/59252.html> . — Режим доступа: для авторизир. пользователей
- Михалева Е. П. Менеджмент [Текст] : конспект лекций / Е. П. Михалева. - 2-е изд., перераб. и доп. - М. : Юрайт, 2010. - 191 с. (экземпляров 31)
2. Попов, А. А. Общий менеджмент : учебное пособие / А. А. Попов, Д. А. Попов. — Саратов : Ай Пи Эр Медиа, 2016. — 567 с. — ISBN 978-5-905916-99-1. — Текст : электронный // Электронно-библиотечная система IPR BOOKS : [сайт]. — URL: <http://www.iprbookshop.ru/42931.html> . — Режим доступа: для авторизир. пользователе
3. Тебекин, А. В. Менеджмент организации [Текст] : рекомендовано Министерством образования и науки РФ в качестве учебника для студентов высших учебных заведений, обучающихся по экономическим специальностям / А. В. Тебекин, Б. С. Касаев. - 4-е изд., перераб. и доп. - М. : КноРус, 2011 (экземпляров 50)
4. Тугускина Г. Н. Торговый менеджмент [Текст] : рекомендовано Международной академией науки и практики организации производства в качестве учебного пособия для студентов образовательных учреждений высшего профессионального образования / Г. Н. Тугускина, В. М. Тимирьянова. - Ростов н/Д : Феникс, 2014. - 220 с. (экземпляров 15)
5. Ультан, С. И. Менеджмент : учебное пособие / С. И. Ультан. — Омск : Омский государственный университет им. Ф.М. Достоевского, 2016. — 412 с. — ISBN 978-5-7779-1936-6. — Текст : электронный // Электронно-библиотечная система IPR BOOKS : [сайт]. — URL: <http://www.iprbookshop.ru/59616.html> . — Режим доступа: для авторизир. пользователей
6. Юкаева, В. С. Менеджмент. Краткий курс : учебное пособие / В. С. Юкаева. — М. : Дашков и К, 2016. — 104 с. — ISBN 978-5-394-00632-6. — Текст : электронный // Электронно-библиотечная система IPR BOOKS : [сайт]. — URL: <http://www.iprbookshop.ru/60451.html> . — Режим доступа: для авторизир. пользователей

Б) Дополнительная литература (редакция от 24.05.2016)

1. Голубков Е. П. Инновационный менеджмент [Текст] : учебное пособие: рекомендовано Советом УМО по образованию в области менеджмента в качестве учебного пособия для студентов вузов, обучающихся по направлению 080200.65 "Менеджмент" (степень (квалификация) - бакалавр"). Соответствует ФГОС 3-го поколения / Е. П. Голубков. - М.: Инфра-М, 2013. - 184 с. (экземпляров 15)
2. Минаева, Л. А. Операционный менеджмент : учебное пособие / Л. А. Минаева. — Белгород : Белгородский государственный технологический университет им. В.Г. Шухова, ЭБС АСВ, 2016. — 188 с. — ISBN 2227-8397. — Текст : электронный // Электронно-библиотечная система IPR BOOKS : [сайт]. — URL: <http://www.iprbookshop.ru/80518.html> . — Режим доступа: для авторизир. пользователей
3. Товарный менеджмент [Текст]: рекомендовано УМО по образованию в области товароведения в качестве учебного пособия для студентов высших учебных заведений, обучающихся по направлению 100800.62 "Товароведение" / под ред. Т.Н. Ивановой. - М. : Инфра-М, 2013. - 234 с. (экземпляров 10)
4. Фатхутдинов Р.А Производственный менеджмент [Текст] : рекомендовано Министерством образования и науки РФ в качестве учебника для студентов высших учебных заведений, обучающихся по экономическим специальностям и направлениям / Р. А. Фатхутдинов. - 6-е изд. - М.; СПб. : Питер, 2011. - 496 с. : ил. - (Учебник для вузов) (экземпляров 50)
5. Чупахина Е.Ю. Деловые коммуникации [Текст]: учебное пособие для студентов высшего профессионального образования по направлению подготовки Менеджмент, профиль Производственный менеджмент, квалификация выпускника бакалавр. Часть 1 / Е. Ю. Чупахина, Н. Р. Александрова. - Ульяновск: ФГБОУ ВПО Ульяновская ГСХА им. П.А. Столыпина, 2015. - 279 с. (экземпляров 46)

А) Основная литература (редакция от 16.05.2017 г.)

1. Григорьев, Д. А. Менеджмент : учебное пособие / Д. А. Григорьев. — Москва, Саратов : Всероссийский государственный университет юстиции (РПА Минюста России), Ай Пи Эр Медиа, 2016. — 114 с. — ISBN 978-5-00094-243-7. — Текст : электронный // Электронно-библиотечная система IPR BOOKS : [сайт]. — URL: <http://www.iprbookshop.ru/59252.html> . — Режим доступа: для авторизир. Пользователей
2. Иванова Н.А. Менеджмент [Текст] : учебное пособие для студентов факультета агротехнологий, земельных ресурсов и пищевых производств по направлению "Технология продукции и организация общественного питания" / Н. А. Иванова, Е. А. Смирнова. - Ульяновск : УГСХА, 2016. - 208 с.(экземпляров 50)
3. Михалева Е. П. Менеджмент [Текст] : конспект лекций / Е. П. Михалева. - 2-е изд., перераб. и доп. - М. : Юрайт, 2010. - 191 с. (экземпляров 31)
4. Попов, А. А. Общий менеджмент : учебное пособие / А. А. Попов, Д. А. Попов. — Саратов : Ай Пи Эр Медиа, 2016. — 567 с. — ISBN 978-5-905916-99-1. — Текст : электронный // Электронно-библиотечная система IPR BOOKS : [сайт]. — URL: <http://www.iprbookshop.ru/42931.html> . — Режим доступа: для авторизир. пользователей
5. Тебекин, А. В. Менеджмент организации [Текст] : рекомендовано Министерством образования и науки РФ в качестве учебника для студентов высших учебных заведений, обучающихся по экономическим специальностям / А. В. Тебекин, Б. С. Касаев. - 4-е изд., перераб. и доп. - М. : КноРус, 2011 (экземпляров 50)
6. Тугускина Г. Н. Торговый менеджмент [Текст] : рекомендовано Международной академией науки и практики организации производства в качестве учебного пособия для студентов образовательных учреждений высшего профессионального образования / Г. Н. Тугускина, В. М. Тимирьянова. - Ростов н/Д : Феникс, 2014. - 220 с. (экземпляров 15)
7. Ультан, С. И. Менеджмент : учебное пособие / С. И. Ультан. — Омск : Омский государственный университет им. Ф.М. Достоевского, 2016. — 412 с. — ISBN 978-5-7779-1936-6. — Текст : электронный // Электронно-библиотечная система IPR BOOKS : [сайт]. — URL: <http://www.iprbookshop.ru/59616.html> . — Режим доступа: для авторизир. пользователей
8. Юкаева, В. С. Менеджмент. Краткий курс : учебное пособие / В. С. Юкаева. — М. : Дашков и К, 2016. — 104 с. — ISBN 978-5-394-00632-6. — Текст : электронный // Электронно-библиотечная система IPR BOOKS : [сайт]. — URL: <http://www.iprbookshop.ru/60451.html> . — Режим доступа: для авторизир. Пользователей

Б) Дополнительная литература (редакция от 16.05.2017 г.)

1. Голубков Е. П. Инновационный менеджмент [Текст] : учебное пособие: рекомендовано Советом УМО по образованию в области менеджмента в качестве учебного пособия для студентов вузов, обучающихся по направлению 080200.65 "Менеджмент" (степень (квалификация) - бакалавр)". Соответствует ФГОС 3-го поколения / Е. П. Голубков. - М.: Инфра-М, 2013. - 184 с. (экземпляров 15)
2. Минаева, Л. А. Операционный менеджмент : учебное пособие / Л. А. Минаева. — Белгород : Белгородский государственный технологический университет им. В.Г. Шухова, ЭБС АСВ, 2016. — 188 с. — ISBN 2227-8397. — Текст : электронный // Электронно-библиотечная система IPR BOOKS : [сайт]. — URL: <http://www.iprbookshop.ru/80518.html> . — Режим доступа: для авторизир. пользователей
3. Товарный менеджмент [Текст]: рекомендовано УМО по образованию в области товароведения в качестве учебного пособия для студентов высших учебных заведений, обучающихся по направлению 100800.62 "Товароведение" / под ред. Т.Н. Ивановой. - М. : Инфра-М, 2013. - 234 с. (экземпляров 10)
4. Томпсон, А. А. Стратегический менеджмент. Искусство разработки и реализации стратегии : учебник для вузов / А. А. Томпсон, Стрикленд Дж. А. ; под редакцией Л. Г. Зайцев, М. И. Соколова. — М. : ЮНИТИ-ДАНА, 2017. — 577 с. — ISBN 5-85173-059-5. — Текст : электронный // Электронно-библиотечная система IPR BOOKS : [сайт]. — URL: <http://www.iprbookshop.ru/74945.html> . — Режим доступа: для авторизир. Пользователей

5. Фатхутдинов Р.А Производственный менеджмент [Текст] : рекомендовано Министерством образования и науки РФ в качестве учебника для студентов высших учебных заведений, обучающихся по экономическим специальностям и направлениям / Р. А. Фатхутдинов. - 6-е изд. - М.; СПб. : Питер, 2011. - 496 с. : ил. - (Учебник для вузов) (экземпляров 50)
6. Чупахина Е.Ю. Деловые коммуникации [Текст]: учебное пособие для студентов высшего профессионального образования по направлению подготовки Менеджмент, профиль Производственный менеджмент, квалификация выпускника бакалавр. Часть 1 / Е. Ю. Чупахина, Н. Р. Александрова. - Ульяновск: ФГБОУ ВПО Ульяновская ГСХА им. П.А. Столыпина, 2015. - 279 с. (экземпляров 46)

А) Основная литература (редакция от 15.05.2018 г.)

1. Григорьев, Д. А. Менеджмент : учебное пособие / Д. А. Григорьев. — Москва, Саратов : Всероссийский государственный университет юстиции (РПА Минюста России), Ай Пи Эр Медиа, 2016. — 114 с. — ISBN 978-5-00094-243-7. — Текст : электронный // Электронно-библиотечная система IPR BOOKS : [сайт]. — URL: <http://www.iprbookshop.ru/59252.html> . — Режим доступа: для авторизир. Пользователей
2. Иванова Н.А. Менеджмент [Текст] : учебное пособие для студентов факультета агротехнологий, земельных ресурсов и пищевых производств по направлению "Технология продукции и организация общественного питания" / Н. А. Иванова, Е. А. Смирнова. - Ульяновск : УГСХА, 2016. - 208 с.(экземпляров 50)
3. Короткий, С. В. Менеджмент : учебное пособие / С. В. Короткий. — Саратов : Вузовское образование, 2018. — 225 с. — ISBN 978-5-4487-0134-4. — Текст : электронный // Электронно-библиотечная система IPR BOOKS : [сайт]. — URL: <http://www.iprbookshop.ru/72358.html> . — Режим доступа: для авторизир. пользователей
4. Михалева Е. П. Менеджмент [Текст] : конспект лекций / Е. П. Михалева. - 2-е изд., перераб. и доп. - М. : Юрайт, 2010. - 191 с. (экземпляров 31)
5. Попов, А. А. Общий менеджмент : учебное пособие / А. А. Попов, Д. А. Попов. — Саратов : Ай Пи Эр Медиа, 2016. — 567 с. — ISBN 978-5-905916-99-1. — Текст : электронный // Электронно-библиотечная система IPR BOOKS : [сайт]. — URL: <http://www.iprbookshop.ru/42931.html> . — Режим доступа: для авторизир. пользователей
6. Тебекин, А. В. Менеджмент организации [Текст] : рекомендовано Министерством образования и науки РФ в качестве учебника для студентов высших учебных заведений, обучающихся по экономическим специальностям / А. В. Тебекин, Б. С. Касаев. - 4-е изд., перераб. и доп. - М. : КноРус, 2011 (экземпляров 50)
7. Тугускина Г. Н. Торговый менеджмент [Текст] : рекомендовано Международной академией науки и практики организации производства в качестве учебного пособия для студентов образовательных учреждений высшего профессионального образования / Г. Н. Тугускина, В. М. Тимирьянова. - Ростов н/Д : Феникс, 2014. - 220 с. (экземпляров 15)
8. Ультан, С. И. Менеджмент : учебное пособие / С. И. Ультан. — Омск : Омский государственный университет им. Ф.М. Достоевского, 2016. — 412 с. — ISBN 978-5-7779-1936-6. — Текст : электронный // Электронно-библиотечная система IPR BOOKS : [сайт]. — URL: <http://www.iprbookshop.ru/59616.html> . — Режим доступа: для авторизир. пользователей
9. Юкаева, В. С. Менеджмент. Краткий курс : учебное пособие / В. С. Юкаева. — М. : Дашков и К, 2016. — 104 с. — ISBN 978-5-394-00632-6. — Текст : электронный // Электронно-библиотечная система IPR BOOKS : [сайт]. — URL: <http://www.iprbookshop.ru/60451.html> . — Режим доступа: для авторизир. Пользователей

Б) Дополнительная литература (редакция от 15.05.2018 г.)

1. Воронина, М. В. Финансовый менеджмент : учебник для бакалавров / М. В. Воронина. — М. : Дашков и К, 2018. — 399 с. — ISBN 978-5-394-02341-5. — Текст : электронный // Электронно-библиотечная система IPR BOOKS : [сайт]. — URL: <http://www.iprbookshop.ru/85582.html> . — Режим доступа: для авторизир. пользователей
2. Голубков Е. П. Инновационный менеджмент [Текст] : учебное пособие: рекомендовано Советом УМО по образованию в области менеджмента в качестве учебного пособия для студентов вузов, обучающихся по направлению 080200.65 "Менеджмент" (степень (квалификация) - бакалавр)". Соответствует ФГОС 3-го поколения / Е. П. Голубков. - М.: Инфра-М, 2013. - 184 с. (экземпляров 15)
3. Минаева, Л. А. Операционный менеджмент : учебное пособие / Л. А. Минаева. — Белгород : Белгородский государственный технологический университет им. В.Г. Шухова, ЭБС АСВ, 2016. — 188 с. — ISBN 2227-8397. — Текст : электронный // Электронно-библиотечная система IPR BOOKS : [сайт]. — URL: <http://www.iprbookshop.ru/80518.html> . — Режим доступа: для авторизир. пользователей
4. Товарный менеджмент [Текст]: рекомендовано УМО по образованию в области то-

вароведения в качестве учебного пособия для студентов высших учебных заведений, обучающихся по направлению 100800.62 "Товароведение" / под ред. Т.Н. Ивановой. - М. : Инфра-М, 2013. - 234 с. (экземпляров 10)

5. Томпсон, А. А. Стратегический менеджмент. Искусство разработки и реализации стратегии : учебник для вузов / А. А. Томпсон, Стрикленд Дж. А. ; под редакцией Л. Г. Зайцев, М. И. Соколова. — М. : ЮНИТИ-ДАНА, 2017. — 577 с. — ISBN 5-85173-059-5. — Текст : электронный // Электронно-библиотечная система IPR BOOKS : [сайт]. — URL: <http://www.iprbookshop.ru/74945.html> . — Режим доступа: для авторизир. Пользователей

6. Фатхутдинов Р.А Производственный менеджмент [Текст] : рекомендовано Министерством образования и науки РФ в качестве учебника для студентов высших учебных заведений, обучающихся по экономическим специальностям и направлениям / Р. А. Фатхутдинов. - 6-е изд. - М.; СПб. : Питер, 2011. - 496 с. : ил. - (Учебник для вузов) (экземпляров 50)

7. Фомичев, А. Н. Стратегический менеджмент : учебник для вузов / А. Н. Фомичев. — М. : Дашков и К, 2018. — 468 с. — ISBN 978-5-394-01974-6. — Текст : электронный // Электронно-библиотечная система IPR BOOKS : [сайт]. — URL: <http://www.iprbookshop.ru/85232.html> . — Режим доступа: для авторизир. Пользователей

8. Чупахина Е.Ю. Деловые коммуникации [Текст]: учебное пособие для студентов высшего профессионального образования по направлению подготовки Менеджмент, профиль Производственный менеджмент, квалификация выпускника бакалавр. Часть 1 / Е. Ю. Чупахина, Н. Р. Александрова. - Ульяновск: ФГБОУ ВПО Ульяновская ГСХА им. П.А. Столыпина, 2015. - 279 с. (экземпляров 46)

А) Основная литература (редакция от 07.05.2019 г.)

1. Григорьев, Д. А. Менеджмент : учебное пособие / Д. А. Григорьев. — Москва, Саратов : Всероссийский государственный университет юстиции (РПА Минюста России), Ай Пи Эр Медиа, 2016. — 114 с. — ISBN 978-5-00094-243-7. — Текст : электронный // Электронно-библиотечная система IPR BOOKS : [сайт]. — URL: <http://www.iprbookshop.ru/59252.html> . — Режим доступа: для авторизир. Пользователей
2. Короткий, С. В. Менеджмент : учебное пособие / С. В. Короткий. — Саратов : Вузовское образование, 2018. — 225 с. — ISBN 978-5-4487-0134-4. — Текст : электронный // Электронно-библиотечная система IPR BOOKS : [сайт]. — URL: <http://www.iprbookshop.ru/72358.html> . — Режим доступа: для авторизир. пользователей
3. Михалева Е. П. Менеджмент [Текст] : конспект лекций / Е. П. Михалева. - 2-е изд., перераб. и доп. - М. : Юрайт, 2010. - 191 с. (экземпляров 31)
4. Попов, А. А. Общий менеджмент : учебное пособие / А. А. Попов, Д. А. Попов. — Саратов : Ай Пи Эр Медиа, 2016. — 567 с. — ISBN 978-5-905916-99-1. — Текст : электронный // Электронно-библиотечная система IPR BOOKS : [сайт]. — URL: <http://www.iprbookshop.ru/42931.html> . — Режим доступа: для авторизир. пользователей
5. Семенов, А. К. Теория менеджмента : учебник / А. К. Семенов, В. И. Набоков. — 2-е изд. — М. : Дашков и К, 2019. — 491 с. — ISBN 978-5-394-03203-5. — Текст : электронный // Электронно-библиотечная система IPR BOOKS : [сайт]. — URL: <http://www.iprbookshop.ru/85575.html> . — Режим доступа: для авторизир. Пользователей
6. Тебекин, А. В. Менеджмент организации [Текст] : рекомендовано Министерством образования и науки РФ в качестве учебника для студентов высших учебных заведений, обучающихся по экономическим специальностям / А. В. Тебекин, Б. С. Касаев. - 4-е изд., перераб. и доп. - М. : КноРус, 2011 (экземпляров 50)
7. Тугускина Г. Н. Торговый менеджмент [Текст] : рекомендовано Международной академией науки и практики организации производства в качестве учебного пособия для студентов образовательных учреждений высшего профессионального образования / Г. Н. Тугускина, В. М. Тимирьянова. - Ростов н/Д : Феникс, 2014. - 220 с. (экземпляров 15)
8. Ультан, С. И. Менеджмент : учебное пособие / С. И. Ультан. — Омск : Омский государственный университет им. Ф.М. Достоевского, 2016. — 412 с. — ISBN 978-5-7779-1936-6. — Текст : электронный // Электронно-библиотечная система IPR BOOKS : [сайт]. — URL: <http://www.iprbookshop.ru/59616.html> . — Режим доступа: для авторизир. пользователей
9. Юкаева, В. С. Менеджмент. Краткий курс : учебное пособие / В. С. Юкаева. — М. : Дашков и К, 2016. — 104 с. — ISBN 978-5-394-00632-6. — Текст : электронный // Электронно-библиотечная система IPR BOOKS : [сайт]. — URL: <http://www.iprbookshop.ru/60451.html> . — Режим доступа: для авторизир. Пользователей

Б) Дополнительная литература (редакция от 07.05.2019 г.)

1. Воронина, М. В. Финансовый менеджмент : учебник для бакалавров / М. В. Воронина. — М. : Дашков и К, 2018. — 399 с. — ISBN 978-5-394-02341-5. — Текст : электронный // Электронно-библиотечная система IPR BOOKS : [сайт]. — URL: <http://www.iprbookshop.ru/85582.html> . — Режим доступа: для авторизир. пользователей
2. Голубков Е. П. Инновационный менеджмент [Текст] : учебное пособие: рекомендовано Советом УМО по образованию в области менеджмента в качестве учебного пособия для студентов вузов, обучающихся по направлению 080200.65 "Менеджмент" (степень (квалификация) - бакалавр"). Соответствует ФГОС 3-го поколения / Е. П. Голубков. - М.: Инфра-М, 2013. - 184 с. (экземпляров 15)
3. Данилина, Е. И. Инновационный менеджмент в управлении персоналом : учебник для бакалавров / Е. И. Данилина, Д. В. Горелов, Я. И. Маликова. — М. : Дашков и К, 2019. — 208 с. — ISBN 978-5-394-02527-3. — Текст : электронный // Электронно-библиотечная система IPR BOOKS : [сайт]. — URL: <http://www.iprbookshop.ru/85681.html> . — Режим доступа: для авторизир. Пользователей
4. Кандрашина, Е. А. Финансовый менеджмент : учебник / Е. А. Кандрашина. — 2-е изд.

- Саратов : Ай Пи Эр Медиа, 2019. — 200 с. — ISBN 978-5-4486-0461-4. — Текст : электронный // Электронно-библиотечная система IPR BOOKS : [сайт]. — URL: <http://www.iprbookshop.ru/79827.html> . — Режим доступа: для авторизир. Пользователей
5. Креативный менеджмент : учебник / А. А. Степанов, М. В. Савина, Н. Л. Красюкова [и др.] ; под редакцией А. А. Степанова, М. В. Савиной. — 3-е изд. — М. : Дашков и К, 2019. — 252 с. — ISBN 978-5-394-03370-4. — Текст : электронный // Электронно-библиотечная система IPR BOOKS : [сайт]. — URL: <http://www.iprbookshop.ru/85383.html> . — Режим доступа: для авторизир. Пользователей
6. Макрусев, В. В. Таможенный менеджмент : учебник / В. В. Макрусев, А. Е. Суглобов. — 2-е изд. — М. : Дашков и К, 2019. — 348 с. — ISBN 978-5-394-03377-3. — Текст : электронный // Электронно-библиотечная система IPR BOOKS : [сайт]. — URL: <http://www.iprbookshop.ru/85455.html> . — Режим доступа: для авторизир. Пользователей
7. Минаева, Л. А. Операционный менеджмент : учебное пособие / Л. А. Минаева. — Белгород : Белгородский государственный технологический университет им. В.Г. Шухова, ЭБС АСВ, 2016. — 188 с. — ISBN 2227-8397. — Текст : электронный // Электронно-библиотечная система IPR BOOKS : [сайт]. — URL: <http://www.iprbookshop.ru/80518.html> . — Режим доступа: для авторизир. пользователей
8. Николайчук, В. Е. Логистический менеджмент : учебник / В. Е. Николайчук. — 2-е изд. — М. : Дашков и К, 2019. — 980 с. — ISBN 978-5-394-01632-5. — Текст : электронный // Электронно-библиотечная система IPR BOOKS : [сайт]. — URL: <http://www.iprbookshop.ru/85739.html> . — Режим доступа: для авторизир. Пользователей
9. Товарный менеджмент [Текст]: рекомендовано УМО по образованию в области товароведения в качестве учебного пособия для студентов высших учебных заведений, обучающихся по направлению 100800.62 "Товароведение" / под ред. Т.Н. Ивановой. - М. : Инфра-М, 2013. - 234 с. (экземпляров 10)
10. Томпсон, А. А. Стратегический менеджмент. Искусство разработки и реализации стратегии : учебник для вузов / А. А. Томпсон, Стрикленд Дж. А. ; под редакцией Л. Г. Зайцев, М. И. Соколова. — М. : ЮНИТИ-ДАНА, 2017. — 577 с. — ISBN 5-85173-059-5. — Текст : электронный // Электронно-библиотечная система IPR BOOKS : [сайт]. — URL: <http://www.iprbookshop.ru/74945.html> . — Режим доступа: для авторизир. Пользователей
11. Фатхутдинов Р.А. Производственный менеджмент [Текст] : рекомендовано Министерством образования и науки РФ в качестве учебника для студентов высших учебных заведений, обучающихся по экономическим специальностям и направлениям / Р. А. Фатхутдинов. - 6-е изд. - М.; СПб. : Питер, 2011. - 496 с. : ил. - (Учебник для вузов) (экземпляров 50)
12. Фомичев, А. Н. Стратегический менеджмент : учебник для вузов / А. Н. Фомичев. — М. : Дашков и К, 2018. — 468 с. — ISBN 978-5-394-01974-6. — Текст : электронный // Электронно-библиотечная система IPR BOOKS : [сайт]. — URL: <http://www.iprbookshop.ru/85232.html> . — Режим доступа: для авторизир. Пользователей
13. Чупахина Е.Ю. Деловые коммуникации [Текст]: учебное пособие для студентов высшего профессионального образования по направлению подготовки Менеджмент, профиль Производственный менеджмент, квалификация выпускника бакалавр. Часть 1 / Е. Ю. Чупахина, Н. Р. Александрова. - Ульяновск: ФГБОУ ВПО Ульяновская ГСХА им. П.А. Столыпина, 2015. - 279 с. (экземпляров 46)

В) Программное обеспечение и информационные справочные системы**Программное обеспечение**

№п/п	Вид учебного занятия	Наименование программного обеспечения	Функция программного обеспечения		
			контроль	моделирующая	обучающая
1	Лекция	Операционная система: Calculate Linux; Интернет браузер: Firebox; Офисное предложение: LibreOffice; Мультимедиа: SMplayer; Графический редактор: gThumb	-	-	+
2	Практические занятия	Операционная система: CalculateLinux Интернет браузер: Firfox Офисное приложение: LibreOffice Мультимедиа: SMplayr Графический редактор: gThumb	-	-	+

Программное обеспечение (редакция от 30.08.2019)

№п/п	Вид учебного занятия	Наименование программного обеспечения	Функция программного обеспечения		
			контроль	моделирующая	обучающая
1	Лекция	Операционная система: Calculate Linux; Интернет браузер: Firebox; Офисное предложение: LibreOffice; Мультимедиа: SMplayer; Графический редактор gThumb	-	-	+
2	Практические занятия	Операционная система: CalculateLinux Интернет браузер: Firfox Офисное приложение: LibreOffice Мультимедиа: SMplayr Графический редактор: gThumb	-	-	+
3	Тестовый контроль	Программное обеспечение «Система тестирования INDIGO»	+	-	-

Электронные полнотекстовые ресурсы научной библиотеки

1	Электронная библиотечная система IPRbooks http://www.iprbookshop.ru Полнотекстовая электронная библиотека. Базовая (полная) версия IPRbooks. Коллекция издательства «Гиорд» до 2016 года
	Договор № 590/13 от 30.10.2013
	Договор № 941/14 от 01.12.2014г
	Договор 1485/15 от 30.11.2015 г.
	Договор 2419/16 от 22.11.2016 г.
	Договор 3325/17 от 17.11.2017 г
	Договор 3326/17 от 17.11.2017 г.
	Договор 4692/18 от 29.11.2018 г. Договор 4693/18 от 29.11.2018 г.
2	Электронная библиотечная система издательства «Лань» http://e.lanbook.com Полнотекстовая электронная библиотека. Пакет «Ветеринария и сельское хозяйство». Коллекция «Технологии пищевых производств – Издательство «Гиорд» с 2016 года
	Договор 10/14 от 28.03.2014 г.
	Договор 2 от 27.01.2015 г.
	Договор 30 от 01.04.2016 г.
	Договор 137 от 27.10.2016 г
	Договор 16 от 21.03.2017
	Договор от 30.11.2017 г.
	Договор 48/18 от 12.03.2018 г. Договор 251/18 от 20.11.2018 г. Договор 14/159 от 18.02.2019 г.
3	Научная электронная библиотека eLIBRARY.RU http://elibrary.ru Электронные полнотекстовые версии научных журналов с архивом на 10 лет.
	Договор SU-23-01/2013 от 11.02.2013 г.
	Договор № 18/14 от 18.04. 2014 г.
	Договор № SU-06-13/2016 от 13.12.2016 г.
	Договор № SU-27-11/2017 от 27.11.2017 г.
4	Электронная библиотечная система "AgriLib" http://ebs.rgazu.ru/ Полнотекстовая электронная библиотека. Базовая совмещенная версия ЭБС ФГБОУ ВО РГАЗУ
	Лицензионный договор № ПДД 39/14 от 13.05.2014г. с пролонгацией, пункт 7.1
	Лицензионный договор № 7 от 02.02.2019 г. с пролонгацией, пункт 7.1
5	База данных Polpred.com http://polpred.com Полнотекстовая постоянно пополняемая база данных Polpred.com обзор СМИ.
	Письмо ООО «Полпред справочники» Пролонгация
6	Справочно-правовая система ООО «Гарант-Сервис_Симбирск»
	Договор № 312/058/2007 г. о взаимном сотрудничестве. Пролонгация Дополнительное соглашение от 04.12.2017 г. Пролонгация
7	Национальная электронная библиотека (НЭБ) http://нэб.рф федеральная государственная информационная система
	Договор 101/НЭБ/1029 от 28.10.2015
8	Электронная библиотечная система Ульяновского ГАУ http://lib.ugsha.ru Полнотекстовая электронная библиотека. Учебные пособия и учебно-методические издания по направлениям, реализуемым в университете
	Свидетельство о регистрации средства массовой информации ЭЛ № ФС 77-69434 от 14 апреля 2017 г.
9	Лицензионный договор Scienceindex от 24 апреля 2014 №7419/2014
	Лицензионный договор Scienceindex от 06 мая 2015 №7419/2015
	Лицензионный договор Scienceindex от 30 мая 2016 №7419/2016
	Лицензионный договор Scienceindex от 17 мая 2017 №7419/2017
	Лицензионный договор Scienceindex от 07 июня 2018 №7419/2018
	Лицензионный договор Scienceindex от 18 июня 2019 №7419/2019
	Доступ с компьютеров университета https://elibrary.ru/
10	Сублицензионный договор от 01 апреля 2017 года №WoS/1225
	Сублицензионный договор от 02 апреля 2018 года №WoS/1106

	Сублицензионный договор от 05 сентября 2019 года №WoS/1249 Доступ с компьютеров университета http://webofscience.com
11	Сублицензионный договор от 10 мая 2018 №Scopus/1106 Доступ с компьютеров университета https://www.scopus.com
12	ДОГОВОР от 17 апреля 2015 № CRNA-102-15 Приложение №2 от 10 февраля 2016 к Договору № CRNA-102-15 от 17 апреля 2015 ДОГОВОР от 30 января 20197 № CRNA-499-17 ДОГОВОР от 08 февраля 2019 № CRNA-1319-19 на возмездное оказание услуг по подключению к международной системе библиографических ссылок CrossRef Доступ по логину и паролю https://www.crossref.org/

в) Электронные полнотекстовые ресурсы научной библиотеки

(редакция от 07.05.2020)

Наименование документа с указанием реквизитов	Срок действия документа	Адрес в сети Интернет
<p>Электронная библиотечная система IPRbooks Договор 5881/19 от 12.11.2019 г. Полнотекстовая электронная библиотека. Базовая (полная) версия «Премиум», коллекция издательства «Квадро», коллекция Дашков и К., коллекция Инфра – инженерия, коллекция СПО Доступ предоставляется по IP адресам вуза, с личных компьютеров через ezproху без ограничения числа пользователей</p>	<p>01.12.2019 –30.11.2020</p>	<p>http://www.iprbookshop.ru.</p>
<p>Электронная библиотечная система издательства «Лань» Договор 248/19 от 11.11.2019 г. Коллекция «Технологии пищевых производств – Издательство «Гиорд» ЭБС «Лань». Договор № 305/20 на оказание услуг по предоставлению доступа к электронным экземплярам произведений научного, учебного характера, составляющим базу данных ЭБС «Лань» Пакет «Ветеринария и сельское хозяйство» Договор № СЭБ НВ-170 от 24 декабря 2019 г. "Сетевая электронная библиотека аграрных вузов" Доступ предоставляется по IP адресам вуза, с личных компьютеров через ezproху без ограничения числа пользователей</p>	<p>01.12.2019 - 30.11.2020</p> <p>01.04.2020 – 31.03.2021</p> <p>24.12.2019 - 31.12.2022</p>	<p>http://e.lanbook.com</p>
<p>Научная электронная библиотека eLIBRARY.RU Договор SU-23-01/2013 от 11.02.2013 Электронные полнотекстовые версии научных журналов, 60 названий Договор № 18/14 от 18 апреля 2014г. Электронные полнотекстовые версии научных журналов, 60 названий Договор № SU-06-13/2016 от 13.12.2016. Электронные полнотекстовые версии научных журналов, 60 названий Договор № SU-27-11/2017 от 27.11.2017 г. Электронные полнотекстовые версии научных журналов, 60 названий Доступ по IP адресам вуза, с личных компьютеров через ezproху без ограничения числа пользователей</p>	<p>01.01.13-31.12.13 Архив до 31.12. 23</p> <p>01.01.14 - 31.12.14 Архив до 31.12.24</p> <p>01.01.17 - 31.12.17 Архив до 31.12.27</p> <p>01.01.18- 31.12.18 Архив до 31.12.28</p>	<p>http://elibrary.ru</p>
<p>Электронная библиотечная система "AgriLib" Лицензионный договор № 7 от 02.02.2019 г. http://ebs.rgazu.ru/ Полнотекстовая электронная библиотека. Базовая</p>	<p>С 02.02.2019 г. с пролонгацией. Пункт 7.1</p>	<p>http://ebs.rgazu.ru/</p>

совмещенная версия ЭБС ФГБОУ ВО РГАЗУ. Доступ с личных компьютеров по индивидуальному логину/пароллю без ограничения числа пользователей		
База данных Polpred.com Соглашение от 28.10.2019 г. http://polpred.com Полнотекстовый постоянно пополняемый. База данных Polpred.com обзор СМИ. Доступ по IP адресам вуза, с личных компьютеров через ezпроху без ограничения числа пользователей	С 28.10.2019г. Пролонгация	http://polpred.com
Справочно-правовая система «Гарант» Договор № 312/058/2007 от 12.02.2007г. о взаимном сотрудничестве. Дополнительное соглашение от 04.12.2017г. Доступ с компьютеров читального зала НБ	Не ограничен	В интрасети
Национальная электронная библиотека (НЭБ) Договор 101/НЭБ/1029-п от 10.06.2019 о предоставлении доступа к НЭБ федеральная государственная информационная система Доступ с компьютеров библиотеки	Бессрочный	http://нэб.рф
Научная электронная библиотека Science index Лицензионный договор Science index от 18 июня 2019 №7419/2019 Локальная сеть университета	18.06.2019-05.07.2020	https://elibrary.ru/
CrossRef Договор от 14.01.2020 №CRNA-1932-19 Международная система библиографических ссылок Доступ по логину и паролю	01.01.2020-31.12.2020	https://www.crossref.org/
Электронная библиотечная система Ульяновского ГАУ Свидетельство о регистрации средства массовой информации ЭЛ № ФС 77-69434 от 14.04.2017 г. Полнотекстовая электронная библиотека. Учебные пособия и учебно-методические издания по направлениям, реализуемым в вузе. Доступ с личных компьютеров по индивидуальному логину/пароллю без ограничения числа пользователей	Постоянно	http://lib.ugsha.ru

Г) Периодические издания

Наименование журнала	Годы подписки (или выпуска)	Местонахождение
Вопросы экономики	2001-2012, 2015-2016	Читальный зал, ул. Кйбышева, д. 310
	2013-2014	https://elibrary.ru/projects/subscription/rus_titles_open.asp
	2008-2015	Читальный зал, Бульвар Но- вый Венец, 1
Организация управления	2016-2016	Читальный зал, ул. Кйбышева, д. 310
Экономическая безопасность предприятия	2014 - 2017 гг.	Читальный зал, ул. Кйбышева, д. 310
Нормирование и оплата труда в сельском хозяйстве	2005-2015	Читальный зал, ул. Кйбышева, д. 310
Организация управления	2016-2015	Читальный зал, ул. Кйбышева, д. 310
Предпринимательство	2001-2015	Читальный зал, ул. Кйбышева, д. 310
	2001-2012	Читальный зал, Бульвар Новый Венец, 1
Проблемы теории и практики управления	2001-2015	Читальный зал, ул. Кйбышева, д. 310

Г. Периодические издания (редакция от 24.05.2016)

Наименование журнала	Годы подписки (или выпуска)	Местонахождение
Вопросы экономики	2001-2012, 2015-2016	Читальный зал, ул.Студенческая, д. 12а
	2013-2014	https://elibrary.ru/projects/subscription/rus_titles_open.asp
	2008-2015	Читальный зал, Бульвар Но- вый Венец, 1
Организация управления	2016-2017	Читальный зал, ул. Кйбышева, д. 310
Экономическая безопасность предприятия	2014 -2017	Читальный зал, ул. Кйбышева, д. 310
Менеджмент в России и за рубежом	2001-2016	Читальный зал, ул. Кйбышева, д. 310
Нормирование и оплата труда в сельском хозяйстве	2005-2015	Читальный зал, ул. Кйбышева, д. 310
Организация управления	2016-2016	Читальный зал, ул. Кйбышева, д. 310
Проблемы теории и практики управления	2001-2016	Читальный зал, ул. Кйбышева, д. 310

Г) Периодические издания

(редакция от 16.05.2017)

Наименование журнала	Годы подписки (или выпуска)	Местонахождение
Вопросы экономики	2001-2012, 2015-2016	Читальный зал, ул. Студенческая, д. 12а
	2013-2014	https://elibrary.ru/projects/subscription/rus_titles_open.asp
	2008-2015	Читальный зал, Бульвар Но- вый Венец, 1
Организация управления	2016-2017	Читальный зал, ул. Кйбышева, д. 310
Экономическая безопасность предприятия	2014 -2017	Читальный зал, ул. Кйбышева, д. 310
Менеджмент в России и за рубежом	2001-2016	Читальный зал, ул. Кйбышева, д. 310
Нормирование и оплата труда в сельском хозяйстве	2005-2015	Читальный зал, ул. Кйбышева, д. 310
Организация управления	2016-2016	Читальный зал, ул. Кйбышева, д. 310
Проблемы теории и практики управления	2001-2016	Читальный зал, ул. Кйбышева, д. 310

Г) Периодические издания

(редакция от 15.05.2018)

Наименование журнала	Годы подписки (или выпуска)	Местонахождение
Вопросы экономики	2001-2012, 2015-2016	Читальный зал, ул. Студенческая, д. 12а
	2013-2014	https://elibrary.ru/projects/subscription/rus_titles_open.asp
	2008-2015	Читальный зал,
Организация управления	2016-2017	ул. Кйбышева, д. 310
Экономическая безопасность предприятия	2014 -2018	Читальный зал, ул. Кйбышева, д. 310
Менеджмент в России и за рубежом	2001-2017	Читальный зал, ул. Кйбышева, д. 310
Нормирование и оплата труда в сельском хозяйстве	2005-2015	Читальный зал, ул. Кйбышева, д. 310
Организация управления	2016-2017	Читальный зал, ул. Кйбышева, д. 310
Предпринимательство	2001-2015	Читальный зал, ул. Кйбышева, д. 310
Финансовый менеджмент	2001-2017	Читальный зал, ул. Кйбышева, д. 310

Г) Периодические издания

(редакция от 07.05.2019)

Наименование журнала	Годы подписки (или выпуска)	Местонахождение
Менеджмент в России и за рубежом	2001-2017	Читальный зал, ул. Кйбышева, д. 310
Финансовый менеджмент	2001-2018	Читальный зал, ул. Кйбышева, д. 310
Экономика агропромышленного комплекса	2001-2017	Читальный зал, ул. Кйбышева, д. 310
Экономика сельского хозяйства России	2000-2012, 2015-2016	Читальный зал, ул. Кйбышева, д. 310
	2007-2012	Читальный зал, Бульвар Новый Венец, 1
	2013-2014, 2017-2018	https://elibrary.ru/projects/subscription/rus_titles_open.asp
Экономика сельскохозяйственных и перерабатывающих предприятий	2001-2012, 2015-2016	Читальный зал, ул. Кйбышева, д. 310
	2001-2012, 2015	Читальный зал, Бульвар Новый Венец, 1
	2013-2014, 2017-2018	https://elibrary.ru/projects/subscription/rus_titles_open.asp
Экономика. Реферативный журнал	2016-2017	Читальный зал, ул. Кйбышева, д. 310
Экономика, труд, управление в сельском хозяйстве	2010-2016	Читальный зал, ул. Кйбышева, д. 310
Экономист	2001-2015	Читальный зал, ул. Кйбышева, д. 310
Экономическая безопасность предприятия	2014-2018	Читальный зал, ул. Кйбышева, д. 310
Экономическая политика	2015-2016	Читальный зал, ул. Кйбышева, д. 310
Экономическая политика	2013-2014	https://elibrary.ru/projects/subscription/rus_titles_open.asp

Д) Интернет ресурсы:

1. Министерство образования и науки Российской Федерации [Электронный ресурс]. – Режим доступа. – <https://minobrnauki.gov.ru/> свободный. – Загл. с экрана. – Яз. рус.
2. Федеральный портал «Российское образование» [Электронный ресурс]. – Режим доступа. – <http://www.edu.ru/> свободный. – Загл. с экрана. – Яз. рус.
3. Информационная система «Единое окно доступа к образовательным ресурсам» [Электронный ресурс]. – Режим доступа. <http://window.edu.ru/> свободный. – Загл. с экрана. – Яз. рус.
4. Федеральный центр информационно-образовательных ресурсов [Электронный ресурс]. – Режим доступа. - <http://fcior.edu.ru> свободный. – Загл. с экрана. – Яз. рус.
5. Институциональная экономика [Электронный ресурс]. – Режим доступа <http://institutional.narod.ru/> свободный. – Загл. с экрана. – Яз. рус.
6. Институт «Экономическая школа». Галерея экономистов [Электронный ресурс]. – Режим доступа <http://gallery.economicus.ru/cgi-ise/alln.pl?type=school> свободный. – Загл. с экрана. – Яз. рус.
7. Институт экономической политики имени Е.Т. Гайдара [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://www.iep.ru> , свободный. – Загл. с экрана. – Яз. рус
8. Научная электронная библиотека ELIBRARY.RU [Электронный ресурс]. – Режим доступа. – <http://elibrary.ru/> свободный. – Загл. с экрана. – Яз. рус.
9. Центр экономических и финансовых исследований и разработок [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <http://cefir.ru> , свободный. – Загл. с экрана– Яз. рус.
10. Economicus.Ru [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <http://economicus.ru>, свободный. – Загл. с экрана. – Яз. рус.

9. МАТЕРИАЛЬНО - ТЕХНИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

Реализация учебной дисциплины «Менеджмент» предполагает наличие аудиторий:

Наименование помещений для проведения всех видов учебной деятельности, предусмотренной учебным планом, в том числе помещения для самостоятельной работы, с указанием перечня основного оборудования, учебно-наглядных пособий и используемого программного обеспечения	Адрес (местоположение) помещений для проведения всех видов учебной деятельности, предусмотренной учебным планом
<p>Учебная аудитория для проведения занятий лекционного типа, групповых и индивидуальных консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации № 1 «Лекционная аудитория»</p> <p>Комплект учебной мебели для преподавателя, Комплект учебной мебели для обучающихся на 66 мест, Комплект наглядных пособий по экономическим дисциплинам. Мультимедийное оборудование: Интерактивная доска SCREEN MEDIA I-82SA-1шт; Монитор – Samsung-1шт; Проектор BENQ MX-1шт; Системный блок «Formoza» - 1 шт. Сейф-1 шт., Операционная система: Calculate Linux; Интернет браузер: Firefox; офисное предложение: LibreOffice; мультимедиа: SMplayer; графический редактор: gThumb.</p>	433511, Ульяновская область, г. Димитровград, ул. Куйбышева, д.310
<p>Учебная аудитория для проведения занятий лекционного типа, занятий семинарского типа, групповых и индивидуальных консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации. № 207 «Экономический анализ и курсовое проектирование»</p> <p>Комплект учебной мебели для преподавателя, Комплект учебной мебели для обучающихся на 15 мест, Мультимедийное оборудование: Монитор «Samsug»-2 шт., монитор «LG»- 2 шт., Компьютеры: Intel(R) Celeron(R) CPU 1.70GHz / ОЗУ 384Mb - 2 шт Проектор ViewSonic PJD5123 (переносной) - 1шт, Ноутбук Samsung (переносной) - 1шт, Экран для проектора SCREEN MEDIA на треноге (переносной) - 1 шт. Операционная система: Calculate Linux; Интернет браузер: Firefox; офисное предложение: LibreOffice; мультимедиа: SMplayer; графический редактор: gThumb.</p>	433511, Ульяновская область, г. Димитровград, ул. Куйбышева, д.310
<p>Помещение для самостоятельной работы № 36 «Компьютерный класс»</p> <p>Комплект учебной мебели для преподавателя, Комплект учебной мебели для обучающихся на 38 мест; Интернет-камера D-Link DCS-910 12.10.2009 – 1 шт., Системный блок «Colors»-4шт., Монитор «Samsung»- 6 шт., Монитор «LG»-6 шт. Офисный пакет Microsoft Office Professional Plus 2007 Rus Архиватор 7-zip. Microsoft Open License 62300500ZZE0906 от 14.06.2007г.</p>	433511, Ульяновская область, г. Димитровград, ул. Куйбышева, д.310
<p>Помещение для самостоятельной работы (читальный зал библиотеки)</p> <p>Компьютеры: Intel(R) Celeron(R) CPU 1.70GHz / ОЗУ 384Mb - 4 шт. с выходом в сеть Интернет, столы и стулья на 80 посадочных мест. Офисный пакет Microsoft Office Professional Plus 2007 Rus</p>	433511, Ульяновская область, г. Димитровград, ул. Куйбышева, д.310

<p>Архиватор 7-zip. Microsoft Open License 62300500ZZE0906 от 14.06.2007г.</p>	
<p>Помещение для хранения и профилактического обслуживания учебного оборудования (компьютерной техники) № 32а Стеллаж-1 шт., полка 1 шт., стол-8 шт., ноутбук Samsung NP300 E5C - 1 шт., Операционная система: Calculate Linux офисный пакет LibreOffice 5.3 (Текстовый процессор (LibreOffice Writer), Электронная таблица (LibreOffice Calc), Презентация (LibreOffice Impress), Редактор рисунков (LibreOffice Draw), Базы данных (LibreOffice Base)) Архиватор 7-zip Персональные компьютеры процессор Intel(R) Pentium (R) CPU 3GHz / ОЗУ 1,49Gb – 6 шт. Операционная система: Calculate Linux офисный пакет LibreOffice 5.3 (Текстовый процессор (LibreOffice Writer), Электронная таблица (LibreOffice Calc), Презентация (LibreOffice Impress), Редактор рисунков (LibreOffice Draw), Базы данных (LibreOffice Base))</p>	<p>433511, Ульяновская область, г. Димитровград, ул. Куйбышева, д.310</p>

10. МЕТОДИЧЕСКИЕ УКАЗАНИЯ ДЛЯ ОБУЧАЮЩИХСЯ ПО ОСВОЕНИЮ ДИСЦИПЛИНЫ

Основными видами аудиторной работы студента, обучающегося по программе дисциплины «Менеджмент», являются лекции и семинарские занятия.

В ходе лекции преподаватель раскрывает структуру и излагает основное содержание темы, разъясняет связанные с ней теоретические и практические вопросы изучаемой дисциплины, дает необходимые рекомендации к самостоятельной работе. Обязанность студента – внимательно слушать и конспектировать лекционный материал

Студент должен обладать различными навыками самостоятельной работы с научной информацией. Приобретение и закрепление социально-экономического знания в ходе лекций, участия в проведении практического занятия, научной дискуссии и т.п. по существу представляет обмен знаниями, мнениями, представлениями. Продуктивность совместной работы слушателей по всем формам обучения несет синергетический эффект и непосредственно зависит от степени подготовленности и нацеленности на обучение. Эффективность использования учебного времени в значительной мере связана с избираемыми преподавателем приемами и методами активизации мышления и участия обучающегося на занятии, как, например, проблемная лекция, семинар-диспут, деловая игра, использование мультимедийных технологий, активное использование учебных кейсов.

Работа обучающихся по разработке отдельных вопросов курса в качестве рефератов и докладов и выступлений в ходе проведения практических занятий полезна с позиций расширения кругозора студента, освоения им палитры имеющихся мнений, идей и подходов к решению проблем, приобретения студентом навыков публичного выступления. На учебных занятиях и консультациях преподаватель может порекомендовать общие направления для самостоятельной творческой работы, отредактировать план и содержание, познакомить с приемами структурно-логического изложения содержания избранной темы.

Целесообразным в системе подготовки бакалавров является проведение деловой игры, учебных дискуссий и конференций, встреч с представителями бизнеса, государственных и общественных организаций. На подобного рода занятиях приветствуется высказывание собственного мнения/позиции по тому или иному вопросу и требуется научно-обоснованная аргументация и использование результатов самостоятельно проведенного анализа теоретических и эмпирических данных. Причем, навык и трудозатраты систематического самообразования студента по соответствующей дисциплине во внеаудиторное время создают прочные и осознанно применяемые в дальнейшем знания.

Текущий контроль в процессе обучения может проводиться в виде тестов и задач с использованием ЭВМ в компьютерном классе Академии. Студентам могут быть предложены задания по описанию конкретных управленческих ситуаций (кейсов) в качестве самостоятельной работы во внеаудиторное время.

При проведении итогового контроля знаний студентов по дисциплине «Менеджмент» преподаватель учитывает все виды выполненной учебной работы студента, оценивая его работу по многофакторной системе, дифференцируя отношение к предмету, трудоемкость, креативность и т.п. деятельности каждого. Студенты, пропустившие по какой либо причине значительный объем занятий, должны проработать упущенный учебный материал и пройти собеседование с преподавателем на консультации, а также выполнить те задания внеаудиторного времени, которые были вменены как обязательные.

Темы учебного курса

Тема 1. Природа управления и исторические тенденции его развития

Потребность и необходимость управления в деятельности человека. Управление и его элементы. Субъект и объект управления. Менеджмент в системе понятий рыночной экономики. Особенности современного менеджмента. Совокупность научных подходов к менеджменту. Основные этапы развития менеджмента. Подходы к управлению различных научных школ. Развитие менеджмента в России, США, Японии

Тема 2. Общая характеристика менеджмента

Власть и влияние лидера. Влияние и власть, баланс власти. Формы власти и влияния, влияние на поведение человека путем убеждения. Партнерство. Стили деятельности руководителя. Среда организации. Среда прямого и косвенного воздействия. Влияние среды на деятельность организации. Организация как система. Организационно-правовые формы предприятий. Жизненный цикл организации.

Тема 3. Методологические основы менеджмента

Рационализация методов управления производством. Рациональная организация основных и вспомогательных производственных процессов. Сокращение длительности производственной деятельности. Рациональная организация труда. Рационализация методов работы.

Эффективность менеджмента. Уровень эффективности управляемого объекта. Управленческий потенциал. Факторы, влияющие на эффективность менеджмента. Критерии и показатели эффективности менеджмента. Обобщающие и частные показатели. Количественные показатели деятельности системы менеджмента. Показатели социальной эффективности. Оценка эффективности инвестиционных проектов. Ресурсно - потенциальный подход к оценке эффективности менеджмента. Диверсификация менеджмента.

Тема 4. Функции менеджмента

Общие и специальные функции менеджмента, их взаимосвязь. Планирование и прогнозирование в системе менеджмента. Значение планирования в менеджменте. Виды планирования. Сущность прогнозирования. Разработка и реализация перспективных и текущих планов.

Организация как функция менеджмента. Сущность функции организации. Организаторская деятельность. Содержание организационных полномочий, их виды. Распределение и масштабы полномочий. Ответственность. Централизация и децентрализация полномочий. Координация в организационном процессе.

Мотивация деятельности в менеджменте. Мотивация и ее виды. Задачи мотивации. Экономические и неэкономические стимулы. Теории мотивации.

Координация и контроль в системе менеджмента. Контроль как функция менеджмента. Цели и задачи контроля. Принципы контроля. Объекты контроля. Виды и стадии управленческого контроля. Внутренний и внешний контроль. Обстоятельства успешного контроля. Самоконтроль. Управление по отклонениям. Взаимосвязь контроля с другими функциями менеджмента. Организация контроля за деятельностью подчиненных

Сущность информации и ее роль в управлении. Количественная и смысловая сторона информации. Классификация информации по различным признакам. Содержание информации требования к ней. Уровни информационного обеспечения менеджмента и типы информации. Внутренняя система информации. Технология информационной деятельности. Понятие и сущность коммуникации. Коммуникационный процесс, виды коммуникации. Преграды в коммуникациях предприятия. Совершенствование коммуникаций.

Тема 5. Технология разработки управленческих решений

Понятие и сущность управленческого решения. Требования, предъявляемые к управленческим решениям. Классификация управленческих решений.

Условия эффективности управленческих решений. Требования к модели деятельности исполнителя при выполнении решения. Контроль исполнения управленческого решения. Ограничения при принятии управленческих решений. Расчет экономической эффективности принятия управленческого решения.

Технология принятия решения: понятие и сущность. Состав и последовательность этапов процесса принятия управленческих решений: анализ ситуации, идентификация проблемы, определение критериев выбора, разработка альтернативы, согласование решения, управление реализацией, контроль и оценка результатов, обратная связь.

Методы принятия управленческих решений. Неформальные, количественные и коллегиальные методы принятия управленческих решений. Индивидуальные стили принятия решений. Психологические аспекты подготовки, принятия управленческих решений. Оптимизация управленческих решений.

Тема 6. Социально-психологические основы менеджмента

Требования, предъявляемые к менеджеру в организации. Уровни управления организацией. Роли менеджера в организации. Модели личности руководителя. Особенности личностных качеств руководителя. Способности руководителя. Имидж и его формирование. Управление конфликтами в организации. Сущность и природа конфликтов. Типы конфликтов, их характеристика и причины возникновения. Методы разрешения конфликтов. Природа и причина стресса.

Тема 7. Управление персоналом

Кадры управления. Категории кадров и система работы с ними. Кадровая политика; подбор, оценка, расстановка и обучение персонала. Адаптация кадров. Профессиональная адаптация, психофизиологическая и социально-психологическая адаптация. Горизонтальная и вертикальная карьера. Аутплейсмент. Понятие власти. Власть и партнерство. Формальная и реальная власть. Источники власти. Личностная основа власти. Организационная основа власти. Виды власти. Авторитет. Этика делового общения. Самоменеджмент и формирование имиджа руководителя.

Тема 8. Организационное проектирование в менеджменте

Система управления и понятие управленческой структуры. Принципы построения управленческих структур. Типология организаций по взаимодействию с внешней средой. Виды органических структур управления. Типология организаций по взаимодействию с человеком

Тема 9. Функциональные области менеджмента

Финансовый менеджмент. Понятие и виды предпринимательского риска. Производственный, коммерческий и финансовый риски. Риск предприятия. Инновационные риски. Виды потерь: материальные, финансовые и трудовые. Непредвиденные потери. Показатели потерь в производственном коммерческом предпринимательстве. Стратегический менеджмент. Концепция и процесс стратегического менеджмента. Понятие и классификация стратегий. Функциональные стратегии развития предприятия. Методы стратегического управления. Контроллинг в системе стратегического планирования и управления на предприятии.

Инновационный менеджмент. Сущность и цель инновационного менеджмента. Инновационный менеджмент как вид стратегического управления, обеспечивающее развитие хозяйствующего субъекта в условиях конкурентного рынка. Объективный характер инновационного процесса. Основные этапы инновационного процесса. Инновационные противоречия и механизм их разрешения. Методика разработки инновационной политики. Субъективные и объективные факторы, определяющие направление инновационной политики.

Вопросы и задания для подготовки к семинарским занятиям

Рекомендуется ответить на предложенные вопросы и дополнить лекционный материал своими выводами.

К теме 1. Природа управления и исторический тенденции его развития

С чем было связано возникновение практики управления?

1. Когда менеджмент выделился в самостоятельную область знаний?
2. Каковы основные подходы и школы в развитии науки управления?
3. Перечислите школы менеджмента
4. В чем состоит поведенческий подход к управлению?
5. В чем сущность административной школы управления. Перечислите ее основных представителей
6. Раскройте сущность административной школы управления
7. Опыт менеджмента в зарубежных странах.

К теме 2. Общая характеристика менеджмента

1. Кто такой менеджер?
2. Какие роли менеджер выполняет в организации?
3. Каковы требования к личностно – деловым качествам менеджера

4. Почему наряду с высокой квалификацией менеджер должен обладать особыми личностно – деловыми качествами?
5. Перечислите характерные типы менеджеров
6. Дайте определение понятию «власть». Перечислите личностные и организационные источники власти менеджера.
7. Что такое организация? Каким требованиям должна соответствовать организация.
8. Назовите факторы среды прямого и косвенного воздействия
9. Перечислите организационно-правовые формы предприятий

К теме 3. Методологические основы менеджмента

1. Назовите закономерности менеджмента.
2. Перечислите функции менеджмента
3. Какие вы знаете методы менеджмента
4. Какие показатели характеризуют эффективность функционирования организации
5. За счет каких источников достигается повышение эффективности управления организацией.

К теме 4. Функции менеджмента

1. Сущность и классификация функций менеджмента.
2. Перечислите принципы менеджмента
3. Стратегическое планирование в организации.
4. Сущность функции «организация»
5. Сущность понятия «мотивация».
6. Теории мотивации в менеджменте.
7. Координация и контроль в системе менеджмента.
8. Виды информационного обеспечения.
9. Требования, предъявляемые к информации.
10. Информационное обеспечение менеджмента

К теме 5. Технология разработки управленческих решений

1. Сущность и виды управленческих решений.
2. Процесс принятия и реализации управленческих решений.
3. Эффективность управленческих решений.
4. Коммуникации в менеджменте.
5. Управление человеком и группой.
6. Назовите существующие стили управления. Дайте их краткую характеристику.

К теме 6. Социально-психологические основы менеджмента

1. Самоменеджмент – понятие, содержание.
2. Имидж руководителя, необходимость его формирования.
3. Этика и психология менеджмента.
4. Конфликты и их роль в организации.
5. Управление конфликтами.
6. Корпоративная культура.
7. Социальное партнерство

К теме 7. Управление персоналом.

1. Дайте определение понятию «персонал»
2. Что входит в кадровую политику организации.
3. Перечислите функции кадровой службы
4. Назовите основные виды карьеры.
5. Из каких этапов состоит карьера работника?

К теме 8. Организационное проектирование в менеджменте

1. Организационные отношения в менеджменте.
2. Факторы и формы организационного построения фирмы.
3. Механистические структуры управления.
4. Органистические структуры управления.

К теме 9. Функциональные области менеджмента

1. Международный менеджмент.
2. Инновационный менеджмент.
3. Стратегический менеджмент.
4. Финансовый менеджмент.
5. Управление рисками

Рабочая программа составлена с учетом ФГОС ВО по направлению подготовки 19.03.04 – Технология продукции и организация общественного питания, утвержденный приказом Минобрнауки России от 12.11.2015 N 1332, (прикладной бакалавриат); профессионального стандарта «Повар», утвержденный приказом Министерства труда и социальной защиты РФ от 08.09.2015 г. N 610н; профессионального стандарта «Руководитель предприятия питания», утвержденный приказом Министерства труда и социальной защиты РФ от 07.05.2015 №28/н.


Автор к.э.н., доцент  И.Г.Нуретдинов

Рецензент  Холопова Ю.С.

Программа утверждена на заседании кафедры "Социально-гуманитарные и экономические дисциплины" «8» апреля 2015 г, протокол 6.



Зав.кафедрой  Холопова Ю.С.

Программа одобрена на заседании методической комиссии инженерно-экономического факультета от протокол № 9 от 09. 04. 2015 г.









Председатель методической комиссии к.т.н., доцент  Шигапов И.И.

Представитель научной библиотеки  Наумова М.В.

Лист изменений и дополнений к рабочей программе дисциплины

№ п/п	Раздел	Изменения и дополнения	Дата, номер протокола, виза заведующего кафедрой	Дата, номер протокола, виза председателя методического совета
1	<p>8. Учебно-методическое и информационное обеспечение дисциплины</p> <p>б) дополнительная литература</p> <p>в) программное обеспечение и информационные справочные системы:</p> <p>электронные полнотекстовые ресурсы научной библиотеки</p>	<p>Внесены изменения и дополнения в структурные компоненты (рабочие программы дисциплин, практик, государственной итоговой аттестации, общесистемные условия реализации программ, кадровое, материально-техническое и учебно-методическое обеспечение программ и т.д.) ОПОП ВО 23.03.03 Эксплуатация транспортно-технологических машин и комплексов (академический бакалавриат) направленность (профиль) «Автомобили и автомобильное хозяйство»</p>	<p>24.05.2016, № 10</p>  <hr/> <p>Холопова Ю.С.</p>	<p>24.05.2016, № 10</p>  <hr/> <p>Шигапов И.И.</p>






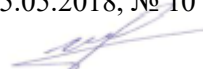
Лист изменений и дополнений к рабочей программе дисциплины

№ п/п	Раздел	Изменения и дополнения	Дата, номер протокола, виза заведующего кафедрой	Дата, номер протокола, виза председателя методического совета
1	5.Образовательные технологии	Дополнено ОПОП ВО разделом: Особенности освоения ОПОП ВО инвалидами и лицами с ограниченными возможностями здоровья.	12.05.2017, № 7  Холопова Ю.С.	12.05.2017, № 10  Шигапов И.И.
2	Лист согласования, далее по тексту рабочей программы и приложения	ОПОП приведены в соответствие с соответствующими видами деятельности действующим профессиональным стандартам 31.004 Специалист по мехатронным системам автомобиля	12.05.2017, № 9  Холопова Ю.С.	12.05.2017, № 10  Шигапов И.И.
3	Титульный лист, далее по тексту рабочей программы и приложения	Внесены изменения в структурные компоненты ОПОП ВО в соответствии с приказом Министерства сельского хозяйства Российской Федерации от 25.04.2017г. № 197 «О переименовании Технологического института-филиала федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Ульяновская государственная сельскохозяйственная академия имени П. А. Столыпина» в Технологический институт-филиал федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Ульяновский государственный аграрный университет имени П. А. Столыпина» (Технологический институт-филиал ФГБОУ ВО Ульяновский ГАУ)	22.06.2017, № 10  Холопова Ю.С.	22.06.2017, № 11  Шигапов И.И.
4	8.Учебно-методическое и информационное обеспечение дисциплины б) дополнительная литература в) программное обеспечение и информационные справочные системы	Внесены изменения и дополнения в структурные компоненты (рабочие программы дисциплин, практик, государственной итоговой аттестации, общесистемные условия реализации программ, кадровое, материально-техническое и учебно-методическое обеспечение программ и т.д.) ОПОП ВО	22.06.2017, № 10  Холопова Ю.С.	27.06.2017, № 12  Шигапов И.И.

	Электронные полнотекстовые ресурсы научной библиотеки г) периодическая печать			
--	--	--	--	--




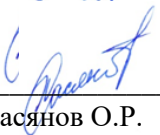
Лист изменений и дополнений к рабочей программе дисциплины

«

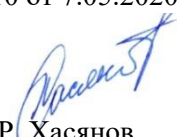
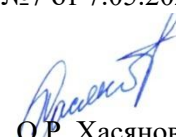
№ п/п	Раздел	Изменения и дополнения	Дата, номер протокола, виза заведующего кафедрой	Дата, номер протокола, виза председателя методического совета
1	4. Структура и содержание дисциплины	Внесены изменения в структурные компоненты ОПОП ВО в соответствии с вступлением в действие 01.09.2017г. приказа Минобрнауки России от 05.04.2017г. №301 «Об утверждении Порядка организации и осуществления образовательной деятельности по образовательным программам высшего образования – программам бакалавриата, программам специалитета, программам магистратуры» (зарегистрирован Минюстом России 14.07.2017г.). (Контактная работа)	28.08.2017, № 1  Холопова Ю.С.	28.08.2017, № 1  Шигапов И.И.
2.	По тексту рабочей программы и приложения	Внесены изменения и дополнения в структурные компоненты (рабочие программы дисциплин, практик, государственной итоговой аттестации, общесистемные условия реализации программ, кадровое, материально-техническое и учебно-методическое обеспечение программ и т.д.) основных профессиональных образовательных программ высшего образования в связи с переводом обучающихся экономического факультета Технологического института-филиала ФГБОУ ВО Ульяновский ГАУ в ФГБОУ ВО Ульяновский ГАУ и в целях проведения оптимизации структурных подразделений филиала с 01.02.2018 г. объединить: - кафедры «Экономические и естественнонаучные дисциплины» и «Экономика и управление» в кафедру «Социально-гуманитарные и экономические дисциплины»; - факультеты «Инженерно-технологический» и «Экономический» в факультет «Инженерно-экономический»	14.11.2017, № 4  Холопова Ю.С.	14.11.2017, № 4  Шигапов И.И.
3	8. Учебно-методическое и информационное обеспечение дисциплины в) программное обеспечение и информационные справочные системы Электронные	Внесены изменения и дополнения в структурные компоненты (рабочие программы дисциплин, практик, государственной итоговой аттестации, общесистемные условия реализации программ, кадровое, материально-техническое и учебно-методическое обеспечение программ и т.д.) ОПОП ВО	11.05.2018, № 11  Холопова Ю.С.	15.05.2018, № 10  Шигапов И.И.

	полнотекстовые ресурсы научной библиотеки г) периодическая печать			
--	---	--	--	--

Лист изменений и дополнений к рабочей программе дисциплины

№ п/п	Раздел	Изменения и дополнения	Дата, номер протокола, виза заведующего кафедрой	Дата, номер протокола, виза председателя методического совета
1	9. Материально-техническое обеспечение дисциплины	Новая редакция таблицы в части программного обеспечения и реквизитов подтверждающих документов	28.08.2019, № 1  Холопова Ю.С.	28.08.2019, № 1  Шигапов И.И.
2	8. Учебно-методическое и информационное обеспечение дисциплины в) Программное обеспечение и информационные справочные системы Электронные полнотекстовые ресурсы научной библиотеки	Внесены изменения и дополнения в структурные компоненты (рабочие программы дисциплин, практик, государственной итоговой аттестации, общесистемные условия реализации программ, кадровое, материально-техническое и учебно-методическое обеспечение программ и т.д.) ОПОП ВО	05.12.2019, № 4  Хасянов О.Р.	10.12.2019, № 5  Хасянов О.Р.

Лист изменений и дополнений к рабочей программе дисциплины
2020 / 2021 уч.

№ п/п	Раздел	Изменения и дополнения	Дата, номер протокола, виза заведующего кафедрой	Дата, номер протокола, виза председателя методической комиссии
1	8) Учебно-методическое и информационное обеспечение дисциплины: -электронные полнотекстовые ресурсы научной библиотеки;	Новая редакция таблицы в части электронных полнотекстовых ресурсов научной библиотеки УлГАУ	№10 от 7.05.2020.  О.Р. Хасянов	№7 от 7.05.2020  О.Р. Хасянов

РЕЦЕНЗИЯ
на рабочую программу
Дисциплина **МЕНЕДЖМЕНТ**

Направление подготовки: 19.03.03 Продукты питания животного происхождения

Соответствие логической и содержательно-методической взаимосвязи данной дисциплины с другими частями ООП	Соответствует
Компетенции обучающегося, формируемые в результате освоения дисциплины	ОК-5
Соответствие аудиторной и самостоятельной нагрузки учебному плану	Соответствует
Процент лекционных занятий от аудиторной нагрузки	Соответствует
Последовательность и логичность изучения модулей дисциплины	Соответствует
Наличие междисциплинарных связей с обеспечиваемыми (последующими) дисциплинами	Присутствуют
Соответствие видов самостоятельной работы требованиям к выпускникам в ФГОС	Соответствует
Соответствие диагностических средств (экзаменационных билетов, тестов, комплексных контрольных заданий и др.) требованиям к выпускнику по данной ООП	Соответствует
Использование активных и интерактивных форм проведения занятий (указать конкретно)	Лекция-визуализация, проблемные лекции
Учебно-методическое и информационное обеспечение	Соответствует
Материально-техническое обеспечение данной дисциплины	Соответствует

Дополнения:
ЗАКЛЮЧЕНИЕ

Считаю, что вышеуказанная рабочая учебная программа соответствует указанному направлению и профилю 19.03.03 «Продукты питания животного происхождения» (академический бакалавр).

Рецензент



Холопова Ю.С.